



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ
ЛЕНИНСК-КУЗНЕЦКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА

П Р И К А З

от 26.11.2020 № 596

г. Ленинск-Кузнецкий

Об утверждении дорожной карты по повышению качества образования и созданию муниципальной рабочей группы по вопросам повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся

На основании приказа министерства образования и науки Кузбасса «Об утверждении Дорожной карты по повышению качества образования в общеобразовательных организациях Кемеровской области – Кузбасса, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на 2020-2021 годы» № 1721 от 23.10.2020

ПРИКАЗЫВАЮ

1. Утвердить дорожную карту по повышению качества образования в общеобразовательных организациях Ленинск-Кузнецкого городского округа, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на 2020-2021 годы (приложение № 1).
2. Утвердить состав муниципальной рабочей группы по вопросам повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся (приложение № 2).
3. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Начальник управления
образования

Е.В.Ласкожевская

ДОРОЖНАЯ КАРТА
(план мероприятий)

по повышению качества общего образования в общеобразовательных организациях,
имеющих низкие образовательные результаты обучающихся,
на 2020-2021 годы

ПАСПОРТ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ

Описание проблемы

В ходе комплексного анализа результатов национальных оценочных процедур: ВПР, ОГЭ и ЕГЭ, прошедших в 2018, 2019 годах в муниципальной системе образования выявлено 7 следующих общеобразовательных организаций, в которых зафиксированы низкие образовательные результаты обучающихся: МБОУ ООШ № 3 (директор Левандовская Е.Л.), МБОУ ООШ № 15 (директор Иванов Д.В.), МБОУ ООШ № 19 (директор Залазев Д.А.), МБОУ ООШ № 20 (директор Канищева Ж.В.), МБОУ ООШ № 37 (директор Иванов Д.С.), МБОУ ООШ № 42 (директор Дементьев Е.Н), МБОУ ООШ № 73 (директор Пономарева Т.В.).

Идентификация общеобразовательных организаций (ОО) осуществлялась на основе следующих критериев:

1. ОО, в которых не менее чем по двум оценочным процедурам в предыдущем учебном году были зафиксированы низкие результаты.
2. ОО, в которых хотя бы по одной оценочной процедуре в каждом из двух предыдущих учебных годов были зафиксированы низкие результаты.

Под «низкими результатами» понимаются результаты оценочной процедуры, при которых не менее 30% от общего числа участников оценочной процедуры получили отметку «2» (ВПР) или не преодолели минимальный порог, предусмотренный спецификацией соответствующей оценочной процедуры (ОГЭ, ЕГЭ).

Анализ проводился по результатам следующих процедур:

- ВПР по математике (5 класс);
- ВПР по математике (6 класс);
- ВПР по русскому языку (5 класс);
- ВПР по русскому языку (6 класс);
- ОГЭ по математике;

ОГЭ по русскому языку.

Итоги ВПР, ОГЭ, 2018, 2019 годов в разрезе общеобразовательных организаций представлены в Приложении 3.

Мониторинг муниципальной системы общего образования в части результатов национальных исследований 2018, 2019 гг. позволил сделать следующие выводы:

практически по всем учебным предметам наблюдается ухудшение результатов обучения при переходе из начальной школы в основную: при относительно высоких результатах в начальной школе в основной школе уровень обученности снижается на 40-50 процентов и остается таковым вплоть до государственной итоговой аттестации;

анализ результатов по предметам позволяет говорить об устойчивости низких результатов в ряде ОО, что позволяет связать результаты обучения школьников с условиями реализации учебного процесса, с педагогическими и управленческими практиками.

Таким образом, констатируем, что в муниципальной системе образования сложилась группа школ с устойчиво низкими результатами обучения, что вызывает необходимость разработки плана мероприятий по выстраиванию адресной поддержки всем участникам образовательных отношений (педагогическим и руководящим работникам, обучающимся и их родителям (законным представителям)) на 2020-2021 учебный год, для преодоления разрыва в образовательных возможностях и достижениях обучающихся, обусловленных социально-экономическими, территориальными, организационно-управленческими, психолого-педагогическими факторами за счет повышения ресурсного потенциала данных школ.

2. Сведения к паспорту дорожной карты

Состав рабочей группы	Представители управления образования, МБОУ ДПО «НМЦ», директора школ №№ 4, 8, 33		
Ответственный разработчик	Копейкина Л.М., директор МБОУ ДПО «НМЦ»		
Цель разработки и реализации	Повышение качества общего образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты		
Сроки реализации	2020-2021 годы		

3. Целевые показатели реализации плана мероприятий на перспективу

Наименование целевого показателя	Единица измерения			
	2020/2021	2021/2022	2022/2023	
Снижение доли школ с низкими результатами обучения от общего количества школ Ленинск-Кузнецкого городского округа	15%	10%	5%	

4. План мероприятий по повышению качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на 2020-2021 учебный год

№ п/п	Мероприятия		Сроки	Ответственные
	№	Наименование		
1.		Создание муниципальной рабочей группы по вопросам повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся	Ноябрь 2020 года	Ласкожевская Е.В.

	чающихся, и утверждение её состава.		
2.	Разработка муниципальной Дорожной карты (плана мероприятий) по повышению качества общего образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на 2020-2021 годы	Ноябрь 2020 года	Ласкожевская Е.В., Копейкина Л.М.
3.	Собеседование с руководителями общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты	Ноябрь 2020 года	Ласкожевская Е.В., Копейкина Л.М., муниципальная рабочая группа
4.	Утверждение состава ответственных специалистов в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами, курирующих данный вопрос в образовательной организации	Ноябрь 2020 года	Ласкожевская Е.В., Калькина С.Ю., ОО
5.	Разработка «дорожной карты» по повышению качества образования в каждой общеобразовательной организации	Ноябрь 2020 года	Ласкожевская Е.В., Фетисова Е.Н., Копейкина Л.М., ОО
6.	Разработка и корректировка дорожных карт (плана мероприятий) по повышению качества общего образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на 2020-2021 годы	Ноябрь 2020 года	Ласкожевская Е.В., Копейкина Л.М., ОО
7.	Разработка программ адресной поддержки школ на основе договоров о сотрудничестве (партнерстве)	Ноябрь 2020 года	Ласкожевская Е.В., Копейкина Л.М., ОО
8.	Совещание с руководителями общеобразовательных организаций «О результатах оценочных процедур текущего года»	Ноябрь 2020 года	Ласкожевская Е.В., Копейкина Л.М., муниципальная рабочая группа
9.	Анализ внутришкольных механизмов мониторинга качества подготовки обучающихся и разработка рекомендаций по их совершенствованию	Ноябрь 2020 года	Копейкина Л.М., ОО
10.	Анализ муниципальных механизмов мониторинга качества подготовки обучающихся школ и разработка рекомендаций по их совершенствованию	Ноябрь 2020 года	Ласкожевская Е.В., Копейкина Л.М., муниципальная рабочая группа
11.	Совещание с руководителями общеобразовательных организаций «О ходе подготовки к	Ноябрь 2020 года	Ласкожевская Е.В.,

	участию в международном исследовании PISA, общероссийской оценке по модели PISA, региональной оценке по модели PISA»		Калькина С.Ю., Копейкина Л.М., муниципальная рабочая группа
12.	Анализ наличия обязательного перечня локальных нормативных актов и их соответствия требованиям законодательства об образовании	Декабрь 2020 года	Ласкожевская Е.В. <i>Ласкожева Е.В.</i>
13.	Экспертиза локальных нормативных актов, регламентирующих оценку качества образования в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами	Декабрь - январь 2020 – 2021 год	Ласкожевская Е.В. <i>Ласкожева Е.В.</i>
14.	Совещание с руководителями общеобразовательных организаций «Об изучении деятельности школ по итогам посещения, выездов, проверок»	В течение учебного года	Ласкожевская Е.В., Копейкина Л.М., муниципальная рабочая группа
15.	Разработка методических рекомендаций, в том числе адресных, по корректировке локальных нормативных актов, регламентирующих систему оценки достижений планируемых результатов освоения ООП в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами (Положение о формах, периодичности и порядке текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации обучающихся, основных образовательных программ, Положение о сетевом взаимодействии, Положение о наставничестве (в том числе, критерии эффективной деятельности наставника)	Январь 2021 года	Ласкожевская Е.В., Фетисова Е.Н., Копейкина Л.М.
16.	Анализ используемых в общеобразовательных организациях электронных образовательных ресурсов	Ноябрь - декабрь 2020 года	Ласкожевская Е.В., Фетисова Е.Н., Копейкина Л.М.
17.	Подготовка информации для анализа по блокам: - «Кадры образовательных организаций»; - «Воспитательно-образовательная деятельность»; - «Информатизация»; - «Материально-техническая база»; - «Удовлетворенность качеством образования родителей»; - «Повышение квалификации и профессиональная переподготовка руководителей и педагогических кадров ОО»; - «Вовлеченность руководителей и педагогических кадров ОО в мероприятия по непрерывному образованию»	Ноябрь - декабрь 2020 года	Ласкожевская Е.В., Калькина С.Ю., Копейкина Л.М.

18.	Закрепление тьюторов из числа наиболее опытных учителей за учителями школ, показавших низкие результаты	Ноябрь - декабрь 2020 года	Ласкожевская Е.В., Копейкина Л.М., ОО
19.	Закрепление наставников из числа наиболее опытных учителей за молодыми специалистами	Ноябрь - декабрь 2020 года	Ласкожевская Е.В., Копейкина Л.М., ОО
20.	Научно-методическое обеспечение менторского сопровождения руководящих работников школ с низкими образовательными результатами (консультации, вебинары, семинары и др.)	В течение учебного года	Копейкина Л.М.
21.	Проведение муниципальных семинаров/ вебинаров по повышению качества образования для: - управленческих команд; - педагогов школ	В течение учебного года	Ласкожевская Е.В., Калькина С.Ю., Фетисова Е.Н., Копейкина Л.М.
22.	Организация для педагогических и руководящих работников школ практико-ориентированных семинаров, круглых столов по вопросам повышения эффективности деятельности школ; проведение онлайн консультаций для определения образовательных маршрутов педагогов, нуждающихся в дополнительных мерах по повышению уровня профессиональной компетентности (на основе совместного анализа кадрового состава, данных о прохождении курсов повышения квалификации и их эффективности)	В течение учебного года	Копейкина Л.М.
23.	Оказание консультативной, методической, организационной и других видов поддержки школ по повышению качества образования	Ноябрь 2020 года, в течение учебного года	Копейкина Л.М., ОО
24.	Организация муниципальных мероприятий для школьных команд с целью поддержки позитивной мотивации при работе в ОО с низкими результатами	В течение учебного года	Ласкожевская Е.В., Калькина С.Ю., Фетисова Е.Н., Копейкина Л.М., Копейкина Л.М., ОО
25.	Организация психолого-педагогического сопровождения участников образовательных оттошений (разработка и реализация циклов семинаров, вебинаров, тренингов по профилактике профессионального выгорания, консультирование педагогических и руководящих работников, родителей (законных представителей))	В течение учебного года	Копейкина Л.М.

26.	Методическая поддержка проведения социально-психологического тестирования (СПТ) в ОО, планирования деятельности по результатам СПТ	В течение учебного года	Копейкина Л.М.
27.	Проведение региональных мониторинговых исследований качества образования и всероссийских проверочных работ	Апрель 2021	Ласкожевская Е.В., Калькина С.Ю., Копейкина Л.М., муниципальная рабочая группа
28.	Осуществление контроля за организацией и проведением независимых оценочных процедур в общеобразовательных организациях (ВПР, НИКО, PISA и др.) с целью получения объективных данных	в соответствии с графиком проведения в 2020-2021 учебном году	Ласкожевская Е.В., Калькина С.Ю., муниципальная рабочая группа
29.	Проведение совещания по итогам региональных мониторинговых исследований качества образования и всероссийских проверочных работ	Июнь 2021	Ласкожевская Е.В., Калькина С.Ю., муниципальная рабочая группа
30.	Собеседование с руководителями общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, по результатам реализации планов мероприятий	Июнь-июль 2020 года	Ласкожевская Е.В., муниципальная рабочая группа, ОО
31.	Анализ реализации Дорожной карты и планирование работы на 2021-2022 учебный год	Июль-август 2021 год	Муниципальная рабочая группа
32.	Разработка муниципальной дорожной карты по повышению качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты, 2021-2022 гг.	Июль-август 2021 год	Муниципальная рабочая группа

Начальник управления
образования



Е.В.Ласкожевская

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2

к приказу управления образования
от 26.11.20 № 596

Состав муниципальной рабочей группы по вопросам повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся

Ласкожевская Елена Владимировна	- начальник управления образования
Копейкина Лариса Михайловна	- директор МБОУ ДПО «Научно-методический центр»
Калькина Светлана Юрьевна	- главный специалист управления образования
Фетисова Елена Николаевна	- главный специалист управления образования
Евстифеева Татьяна Валентиновна	- директор МАНОУ «Лицей № 4»
Козик Татьяна Владимировна	- директор МБОУ СОШ № 8
Трофимова Любовь Павловна	- директор МБОУ ООШ № 33

Начальник управления
образования



Е.В.Ласкожевская

ПРИЛОЖЕНИЕ № 3

к приказу управления образования
от 26.11.2018 № 596

Территория	Название ОО	Логин ОО	ВПР МА 5 2019		ВПР МА 6 2019		ВПР РУ 5 2019		ВПР РУ 5 2018		ВПР РУ 6 2019		ВПР РУ 6 2018		ОГЭ МА 2019		ОГЭ МА 2018		ОГЭ РУ 2019		ОГЭ РУ 2018		ЕГЭ МА 2019		ЕГЭ МА 2018		ЕГЭ РУ 2019		ЕГЭ РУ 2018				
			% Выс. рез-тов	„ % 2”	% Выс. рез-тов	„ % 2”	% Выс. рез-тов	„ % 2”	% Выс. рез-тов	„ % 2”	% Выс. рез-тов	„ % 2”	% Выс. рез-тов	„ % 2”	% Выс. рез-тов	„ % 2”	% Выс. рез-тов	„ % 2”	% Выс. рез-тов	„ % 2”	% Выс. рез-тов	„ % 2”	% Выс. рез-тов	„ % 2”	% Выс. рез-тов	„ % 2”	% Выс. рез-тов	„ % 2”	% Выс. рез-тов	„ % 2”			
Л-Кузнецкий ГО	МБОУ «ООШ № 19»	sch420164	16	37	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
			52	45	0	24	0	30	4	19	20	5	22	0	0	0	9	41	9	62	0	12	9	14	0	0	0	0	0	0	0	0	
Л-Кузнецкий ГО	МБОУ «ООШ № 15»	sch423336	34	40	0	0	0	7	32	11	36	7	0	0	0	9	7	21	4	2	33	4	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
			24	41	0	12	3	33	0	21	21	38	3	36	8	15	13	3	18	2	11	24	4	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Л-Кузнецкий ГО	МБОУ «ООШ № 37»	sch423337	37	58	0	0	0	3	71	0	67	1	0	0	0	17	4	17	2	2	21	4	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			17	15	0	6	2	-	-	12	14	10	57	0	0	0	12	8	17	4	6	23	7	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Л-Кузнецкий ГО	МБОУ «ООШ № 42»	sch426112	22	30	0	3	0	8	28	2	34	7	28	0	0	4	7	4	2	2	24	4	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			22	30	0	28	3	30	0	21	8	28	2	28	0	0	4	7	4	2	2	24	4	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Л-Кузнецкий ГО	МБОУ «ООШ № 73»	sch426113	22	30	0	3	0	8	28	2	34	7	28	0	0	4	7	4	2	2	24	4	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			22	30	0	28	3	30	0	21	8	28	2	28	0	0	4	7	4	2	2	24	4	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Начальник управления
образования

Е.В.Ласкожевская